

**Основные положения программы развития
федерального бюджетного учреждения
«Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт лесного хозяйства»**

**кандидата на должность директора
Шабунина Дмитрия Александровича**

Санкт-Петербургский НИИ лесного хозяйства является старейшим лесным НИИ в России. Однако накопленный опыт и знания способствуют, но не могут гарантировать успешного функционирования Института в будущем. Для успешного развития Института можно выделить несколько ключевых направлений.

Научные исследования:

Разработка новых технологий в области лесоводства и экологии. В первую очередь это - дрон-технологии (использование беспилотников для мониторинга лесов, оценки состояния деревьев, выявления болезней и оценки запасов древесины). Разработка беспилотных машин с использованием искусственного интеллекта (ИИ) для выполнения лесохозяйственных и лесозаготовительных работ. Создание геоинформационных систем (ГИС) для анализа пространственных данных с целью оценки лесных ресурсов, а также для планирования лесовосстановления. Развитие генетических технологий для создания высокопроизводительных, устойчивых к болезням и к засухе сортов лесных пород, а также технологий клонирования и других биотехнологий, используемых в лесном хозяйстве. Применение компьютерных моделей для прогнозирования изменений в лесных экосистемах в связи с хозяйственной деятельностью и климатическими изменениями. Цифровизация (использование программного обеспечения для управления лесными ресурсами и оптимизации процессов вырубki и восстановления). Внедрение современных IT-решений для мониторинга лесных ресурсов. Междисциплинарные проекты.

Освоение новых направлений, несомненно, повлечет и совершенствование организационной структуры Института.

Увеличение финансирования научных проектов.

Основой финансовой стабильности Института является работа по выполнению тем государственного задания. Также следует увеличить активность по участию в конкурсах на получение грантов от государственных и региональных фондов. Привлечение частных инвестиций и спонсоров, заинтересованных в развитии научных исследований. Разработка совместных проектов с коммерческими организациями, финансируемыми на условиях партнёрства. Следует осваивать новые формы финансирования научных исследований, такие, как краудфандинг (организация кампаний по сбору средств через краудфандинговые платформы), особенно по темам, затрагивающим острые экологические проблемы (сохранение биоразнообразия, изменение климата и др.). В этой связи немаловажное значение имеет организация и проведение научных конференций, семинаров и публикаций для привлечения внимания к проектам - повышение их видимости.

Образование, подготовка и привлечение кадров:

Острой проблемой для Института является старение кадрового состава научных сотрудников. Для привлечения выпускников магистратуры и аспирантуры можно предоставлять базу Института для выполнения их магистерских и аспирантских диссертаций. Стажировки для научных сотрудников в специализированных институтах (подразделениях университетов) и на предприятиях. Проведение курсов повышения квалификации для специалистов. Создание стартапов на базе Института.

Недостаток современных технологий и оборудования:

Отставание в технологическом оснащении также тормозит развитие института. Преодоление этого отставания поможет решить многие другие проблемы: возможность выполнять новые передовые научные проекты, привлечение кадров (в том числе молодежи), финансирование.

Экологическая политика:

Участие в программах по охране окружающей среды. Разработка проектов по восстановлению лесных экосистем. Пропаганда устойчивого лесопользования.

Социальные инициативы:

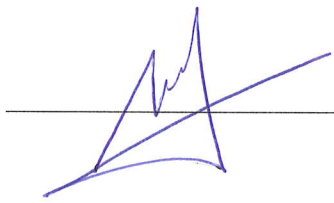
Организация мероприятий по повышению осведомленности населения о проблемах лесного хозяйства. Вовлечение волонтеров и НКО в проекты по лесовосстановлению. Более тесное сотрудничество с администрацией субъектов РФ и МО.

Маркетинг и интеграция:

Привлечение инвестиций через сотрудничество с бизнесом.

Разработка партнерств с другими научными организациями и университетами.

Презентация результатов исследований на международных конференциях.



Д.А. Шабунин