

**Основные положения программы развития
федерального бюджетного учреждения
«Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт лесного хозяйства»**

**кандидата на должность директора
Константинова Артема Васильевича**

Федеральное бюджетное учреждение «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт лесного хозяйства» – государственная научная организация, выполняющая прикладные научные исследования и разработки, направленные преимущественно на применение новых знаний для достижения практических целей и решения конкретных задач.

Сегменты рынка, на которые ориентирован имеющийся потенциал ФБУ «СПбНИИЛХ»:

- научно-исследовательский сегмент (производство новых знаний, в том числе в области влияния изменения климата на лесные экосистемы, генетики и селекции лесных ресурсов);
- практика лесного хозяйства (в разрезе субъектов Российской Федерации) – разработка и внедрение инновационных методов и технологий по использованию, воспроизводству, охране и защите лесов;
- государственное управление лесным сектором (научно-техническое обеспечение принимаемых решений в сфере охраны, защиты, воспроизводства лесов; экспертно-аналитическая деятельность в интересах (по заказам) органов государственной власти в сфере лесной политики и управления, лесного законодательства, лесное планирование);
- лесопромышленный комплекс (внедрение модели интенсивного использования и воспроизводства лесов; разработка нормативов для конкретных лесных районов; совершенствование товарной и экономической оценки эффективности проведения рубок ухода и сплошных рубок);
- рынок экологических услуг (экспертная оценка воздействия антропогенной деятельности на лесной сектор).

Основными факторами, сдерживающими развитие сектора исследований и разработок в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов являются:

- недостаток квалифицированных научных кадров;
- отсутствие финансирования процесса внедрения научно-технических разработок в практику, отсутствие потенциала для доведения результатов прикладных научных исследований до стадии готового инновационного продукта;
- слабая мотивация потенциальных потребителей на взаимодействие с разработчиками наукоемкой продукции.

Целью программы развития является достижение лидерства ФБУ «СПбНИИЛХ» в сфере поисковых и прикладных научных исследований и разработок в соответствии с приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов.

Достижение поставленной цели требует решения следующих задач:

- создание условий для перспективных поисковых и прикладных исследований и разработок и их доведения до высокой степени «готовности» технологии (УГТ 6-7) за счет обеспечения научных групп передовым оборудованием и необходимыми внешними компетенциями;
- обеспечение гарантированного качества исследований и разработок, выражающееся, в том числе, в публикациях их результатов в высокорейтинговых журналах;

- повышение качества результатов интеллектуальной деятельности с целью их успешной коммерциализации;
- внедрение продуктовой логики в проектировании результатов научно-исследовательской деятельности;
- обеспечение высокой скорости всех бизнес-процессов, связанных с исследованиями и разработками;
- повышение уровня осведомленности партнеров о технологических возможностях ФБУ «СПбНИИЛХ»;
- диверсификация источников финансирования исследований и разработок;
- формирование и развитие системы управления талантами, в том числе за счет совершенствования системы профессиональных треков исследовательского состава и внедрения практики заключения «эффективных контрактов».

Сложившаяся система стратегических приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации в области использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов является основой для научно-технологической фокусировки ФБУ «СПбНИИЛХ», определения ключевых характеристик целевого сценария развития и разработки стратегических приоритетов и задач.

К ключевым характеристикам целевого сценария развития ФБУ «СПбНИИЛХ» следует отнести:

ФОКУС Научные исследования и разработки Взаимодействие с лесным сектором Гибкое управление Привлечение и развитие талантов	ПОДХОДЫ Открытость Трендсеттинг, продвижение технологий Предпринимательская культура Цифровая культура Коммерциализация разработок
АТТРИБУТЫ Мультикомпетентность Интердисциплинарность Обучение и профессиональное развитие в течение всей жизни	КОМПЕТЕНЦИИ Креативность и нестандартность мышления Осознанность, нацеленность на результат Критическое, аналитическое, системное мышление Решение сложных задач Лидерство и командообразование

Для достижения цели и задач развития ФБУ «СПбНИИЛХ» будут реализовываться мероприятия по трем основным направлениям:

- обеспечение гарантированного качества исследований и разработок;
- создание точек генерации и трансфера научно-технических продуктов и услуг;
- формирование и развитие системы управления талантами.

« 27 » июня 2025 года

А.В. Константинов